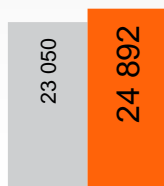
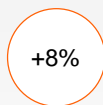
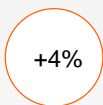


Wyniki Grupy PGNiG

Przychody ze sprzedaży



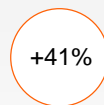
Koszty operacyjne



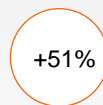
EBITDA



EBIT



Zysk netto

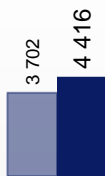


Q1-3 2016 Q1-3 2017  
w milionach złotych

Poszukiwanie i Wydobywanie

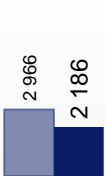
Przychody ze sprzedaży

19%



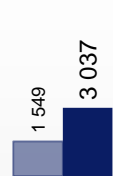
Koszty operacyjne

-26%



EBITDA

96%



EBIT

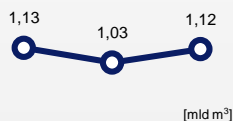
203%



Sprzedaż ropy naftowej



Wydobycie gazu ziemnego

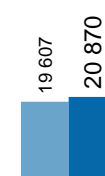


Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017 Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017

Obrót i Magazynowanie

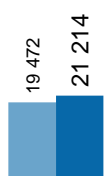
Przychody ze sprzedaży

6%



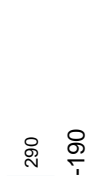
Koszty operacyjne

9%



EBITDA

-166%

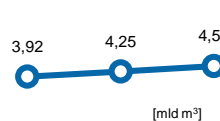


EBIT

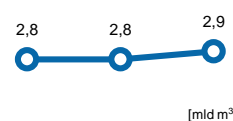
-355%



Wolumen sprzedanego gazu



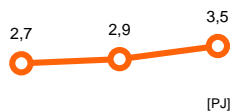
Stan magazynów gazu na koniec okresu



Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017 Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017

Wytwarzanie

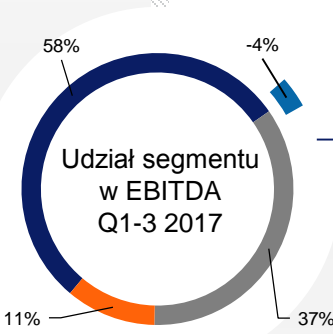
Sprzedaż ciepła



Sprzedaż energii elektrycznej



Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017 Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017



Dystrybucja

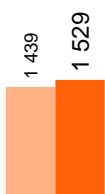
Wolumen dystrybucji gazu



Q3 2015 Q3 2016 Q3 2017

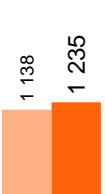
Przychody ze sprzedaży

6%



Koszty operacyjne

9%



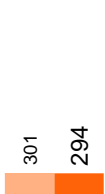
EBITDA

8%



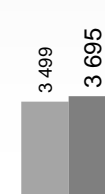
EBIT

-2%



Przychody ze sprzedaży

6%



Koszty operacyjne

9%



EBITDA

9%



EBIT

-2%



Strategia Grupy PGNiG 2017-2022

**A Misja**

Jesteśmy zaufanym dostawcą energii dla domu i biznesu.

- Zaufany – nasi klienci polegają na wysokiej jakości i wiarygodności świadczonych usług.
- Dostawa energii – kompleksowo zaspokajamy potrzeby energetyczne klientów (gaz + prąd + ciepło + inne/usługi).
- Dom i biznes – dbamy i cenimy wszystkich naszych klientów - gospodarstwa domowe, firmy i instytucje.

**B Wizja**

Odpowiedzialnie i efektywnie dostarczamy innowacyjne rozwiązania energetyczne.

- Odpowiedzialnie – działamy przejrzysto w oparciu o zasady odpowiedzialności społecznej.
- Efektywnie – jesteśmy zoptymalizowani procesowo i kosztowo.
- Innowacyjne rozwiązania – jesteśmy liderem innowacyjności w branży energetycznej.

**C Cel nadrzędny**

Wzrost wartości GK PGNiG oraz zapewnienie stabilności finansowej.

- Wzrost wartości – nadrzędną aspiracją to kreowanie wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy i klientów.
- Stabilność finansowa – dążymy do zapewnienia długoterminowej stabilności finansowej i wiarygodności kredytowej.

Aspiracje w kluczowych obszarach działalności

1. Poszukiwanie i Wydobywanie

- Zwiększenie bazy udokumentowanych zasobów węglowodorów o 35% (do 1 208 mln boe w 2022)
- Zwiększenie łącznego poziomu wydobycia węglowodorów o 41% (do 55 mln boe w 2022)

2. Obrót hurtowy

- Zdywersyfikowany portfel dostaw gazu ziemnego po roku 2022
- Zwiększenie łącznego wolumenu sprzedaży gazu ziemnego o 7% (do 178 TWh w 2022)
- Skumulowany wolumen sprzedaży gazu ziemnego na rynku hurtowym w kraju i zagranicą na poziomie 1000 TWh

3. Obrót detaliczny

- Maksymalizacja marży w obrocie detalicznym
- Utrzymanie łącznego wolumenu sprzedaży gazu ziemnego na poziomie 67-69 TWh/rok

33,7 mld złotych skumulowanego wyniku EBITDA

4. Magazynowanie

- Zabezpieczenie pojemności magazynowych dostosowanych do popytu
- Wzrost efektywności obszaru magazynowania

5. Dystrybucja

- Ponad 300 tys. nowych przyłączy w latach 2017-2022
- Zwiększenie dynamiki rocznego przyrostu liczby przyłączy o 17%
- Zwiększenie wolumenu dystrybucji gazu ziemnego o 16%

6. Energetyka i ciepłownictwo

- Zwiększenie wolumenu sprzedaży ciepła i energii o 20% (do 18 TWh w 2022)

7. Centrum korporacyjne

- Efektywna realizacja projektów R&D&I oraz wzmocnienie wizerunku Grupy PGNiG
- Poprawa efektywności operacyjnej Grupy PGNiG

5,7 mld złotych średniorocznych nakładów inwestycyjnych (2017-2022)

Kurs akcji



Bilans na 30 września 2017 r.

[mln zł]	30.09.2017 r.	31.12.2016 r.
Suma bilansowa	45 883	49 672
Aktywa trwałe	36 580	36 236
Aktywa obrotowe	9 303	13 436
Kapitał własny	33 197	32 016
Zobowiązania długoterminowe	7 141	7 303
Zobowiązania krótkoterminowe	5 545	10 353

Zarząd PGNiG



**Piotr Woźniak**  
Prezes Zarządu



**Radosław Bartosik**  
Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych



**Łukasz Kroplewski**  
Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju



**Michał Pietrzyk**  
Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych



**Maciej Woźniak**  
Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych



**Magdalena Zegarska**  
Wiceprezes Zarządu

Akcjonariat



Dywidenda



Kontakt dla inwestorów

**Marcin Piechota**  
Kierownik Działu Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 589 43 22  
Kom: +48 885 889 890  
E-mail: [marcin.piechota@pgnig.pl](mailto:marcin.piechota@pgnig.pl)

**Piotr Gałek**  
Specjalista ds. Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 589 48 46  
Kom: +48 723 235 652  
E-mail: [piotr.galek@pgnig.pl](mailto:piotr.galek@pgnig.pl)

**Aleksander Kutnik**  
Specjalista ds. Relacji Inwestorskich  
Tel: +48 22 589 47 97  
Kom: +48 723 239 162  
E-mail: [aleksander.kutnik@pgnig.pl](mailto:aleksander.kutnik@pgnig.pl)

Strona internetowa relacji inwestorskich  
[www.ri.pgnig.pl](http://www.ri.pgnig.pl)